

Bildquelle : Krambach, 2013

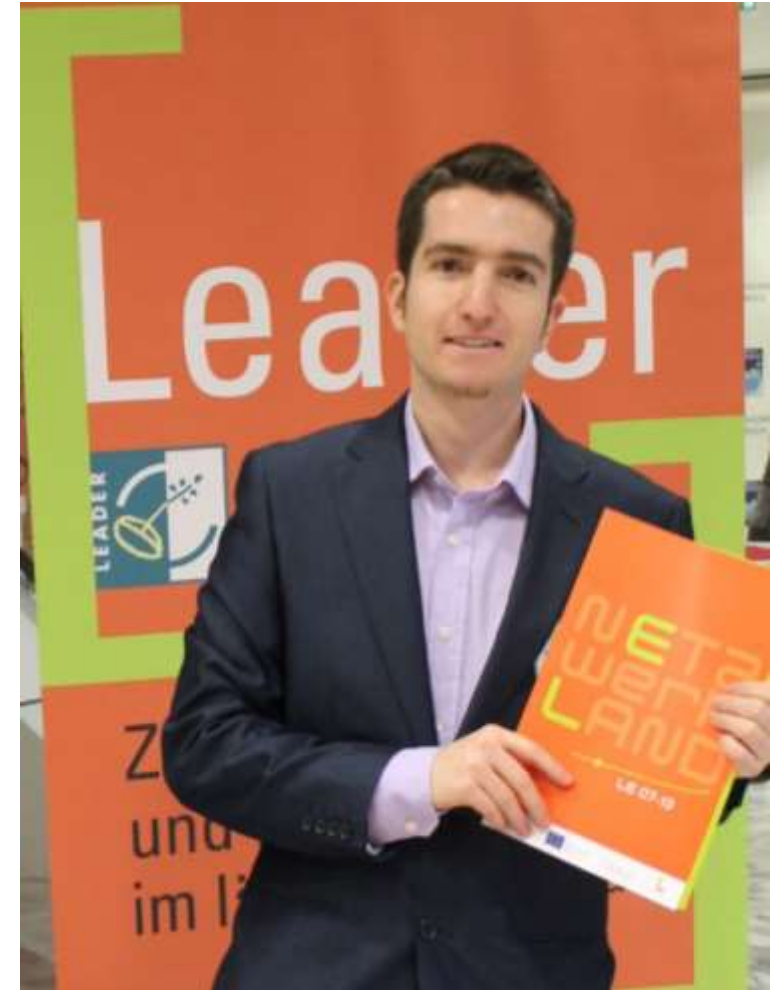
Regionen krisenfest und zukunftsfähig gestalten

Resilienz in der LEADER-Strategie

01. Februar 2022

Dr. Alistair Adam-Hernández

Wen haben Sie hier vor sich?



Bildquellen: eigene Aufnahmen

Resilienz ...

... ein vorübergehender Trend für die Region?



Bildquellen: Instagram - regionalentwicklung_memes, 2021



Darüber möchte ich mit Ihnen sprechen



Resilienz – Woher, wieso, wozu?



Resiliente Dörfer erforschen



Von resilienten Dörfern lernen

Quellen: Symbole und Icons mit der
freundlichen Unterstützung von
www.freepik.com



Resilienz – Woher, wieso, wozu?

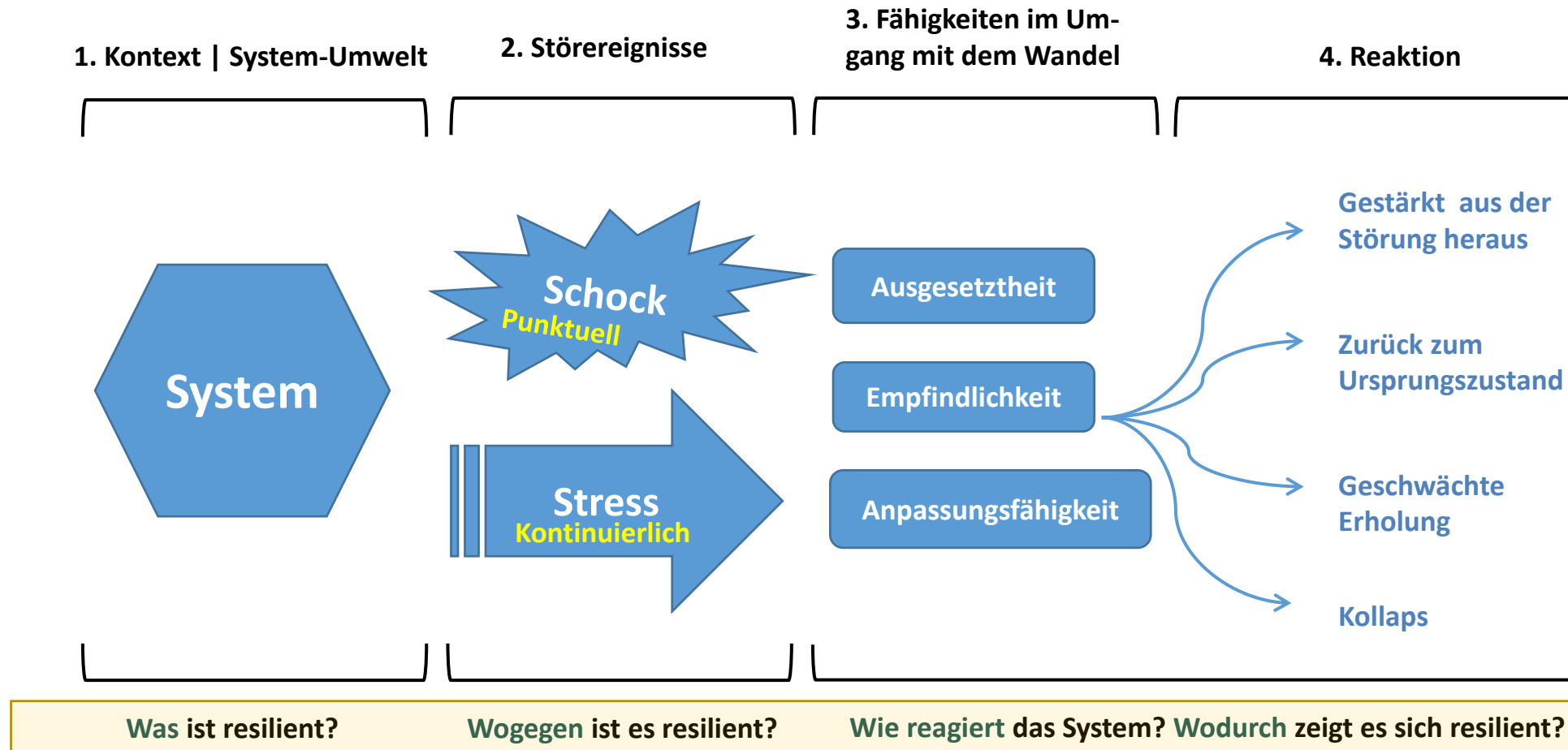
Vom Mythos des „Allheilmittels“ zur praktischen Anwendung in der Dorf- und Regionalentwicklung

Resilienz ... geboren in der Krise?



Bildquellen: unsplash.com, 2021

Kurzeinführung - Resilienz



Rahmenwerk der Resilienz | Quelle: Eigene Darstellung angelehnt an DFID UK 2011

Kurzeinführung - Resilienz



Resilienz können wir sehr, sehr unterschiedlich deuten ...

Bildquellen: Wikimedia Commons

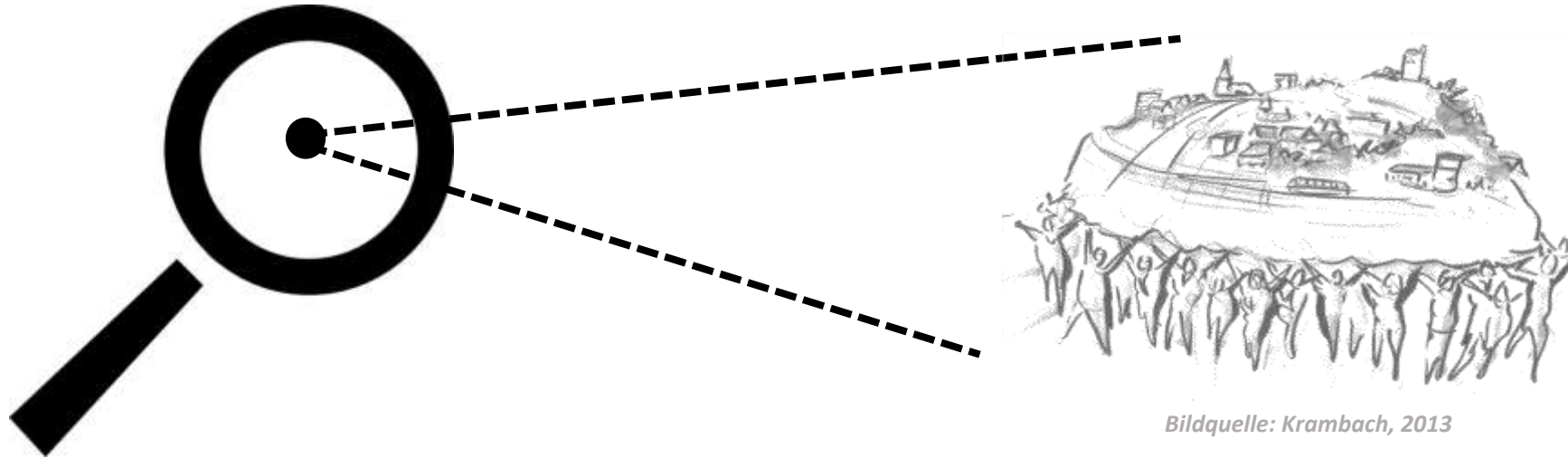


Daher...

ist Resilienz sowohl die Fähigkeit **Widerstand zu leisten**, als auch die Fähigkeit **sich zu wandeln** angesichts von Unsicherheit und widrigen Bedingungen.

Quellen: Symbole und Icons mit der
freundlichen Unterstützung von
www.freepik.com





Bildquelle: Krambach, 2013

Resiliente Dörfer erforschen

Eine inter- und transdisziplinäre Studie von drei besonders dynamischen Dorfgemeinschaften in England, Spanien und Deutschland

Dem Geheimnis der Resilienz auf den Grund gehen



Das resiliente Dorf. Eine interdisziplinäre Analyse von Akteuren, Lernprozessen und Entwicklungen in drei ländlichen Gemeinschaften Europas, 480 S., ISBN: 978-3-96238-308-4, 44,00 € (PDF 34,99 €).
www.oekom.de/buch/das-resiliente-dorf-9783962383084

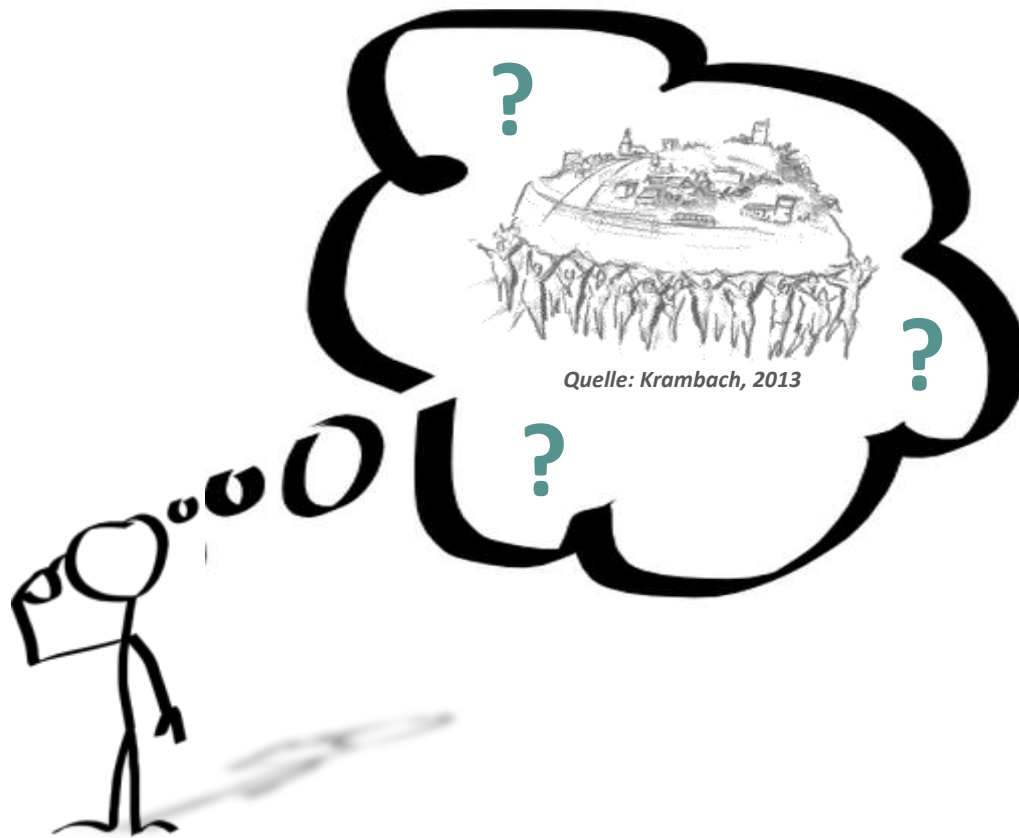


In der Zeit 2016 und 2020 in drei Ländern (UK, ES & DE) geforscht/gearbeitet



Dissertation zur **Resilienz von Dörfern und ländlichen Gemeinschaften** ist Anfang März 2021 erschienen

Haben Sie es auch beobachtet?



Wieso gelingt einigen Dörfern die Anpassung an Wandelprozesse besser als anderen?

Warum entwickeln sie sich trotz widriger Umstände positiv?

Welche Eigenschaften besitzt ein resilientes Dorf?

Kann Resilienz gezielt gefördert werden und wenn ja, wie?

Was sind im Endeffekt die bestimmenden Faktoren für die Resilienz eines Dorfs?

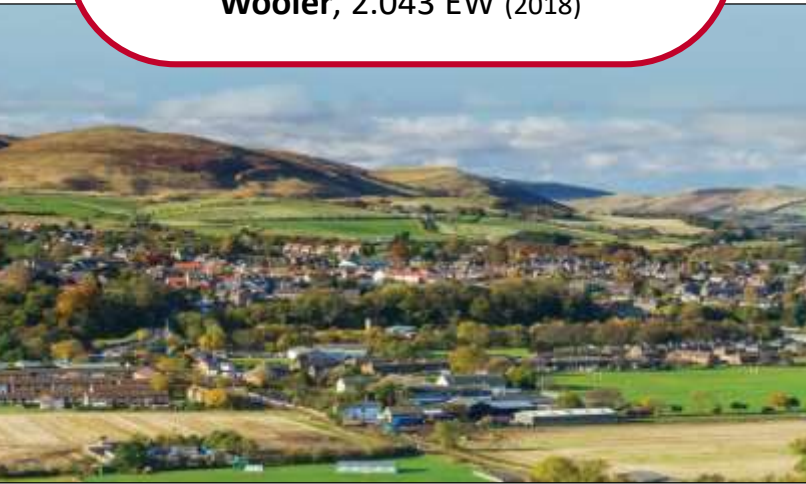
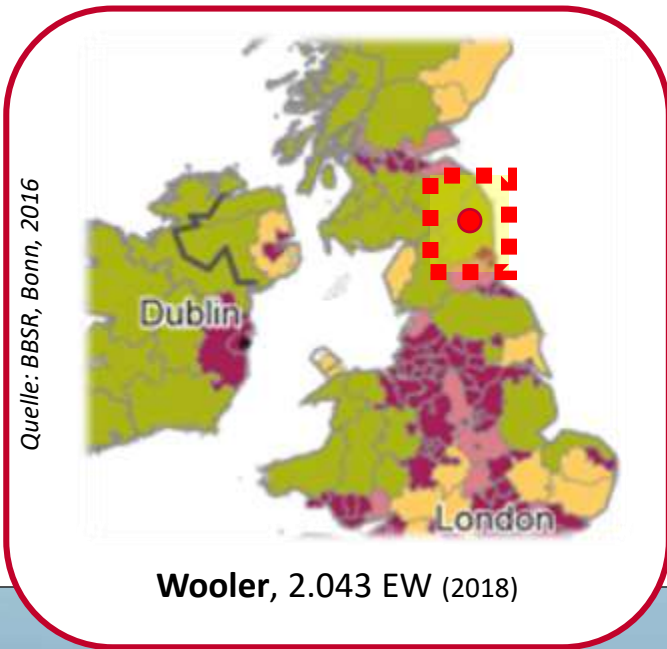
Resilienzfaktoren?

Regionalentwicklung als Eisbergmodell →

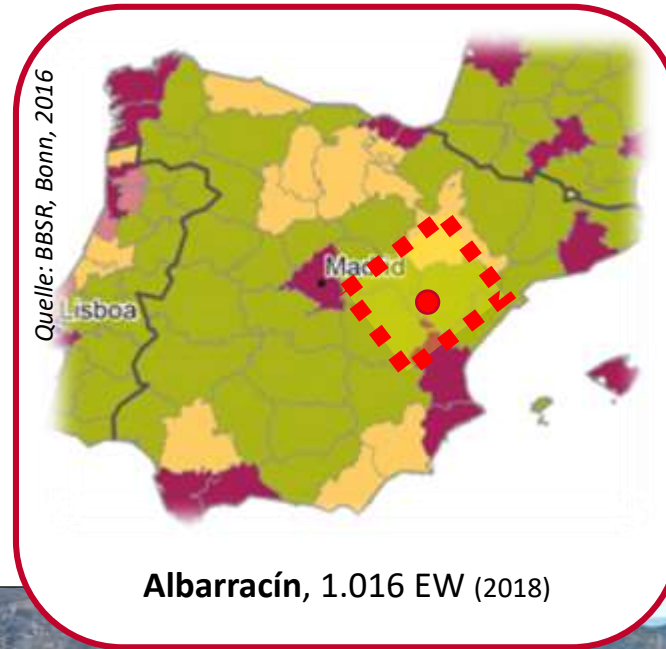


Quellen: Symbole und Icons mit der freundlichen Unterstützung von www.freepik.com

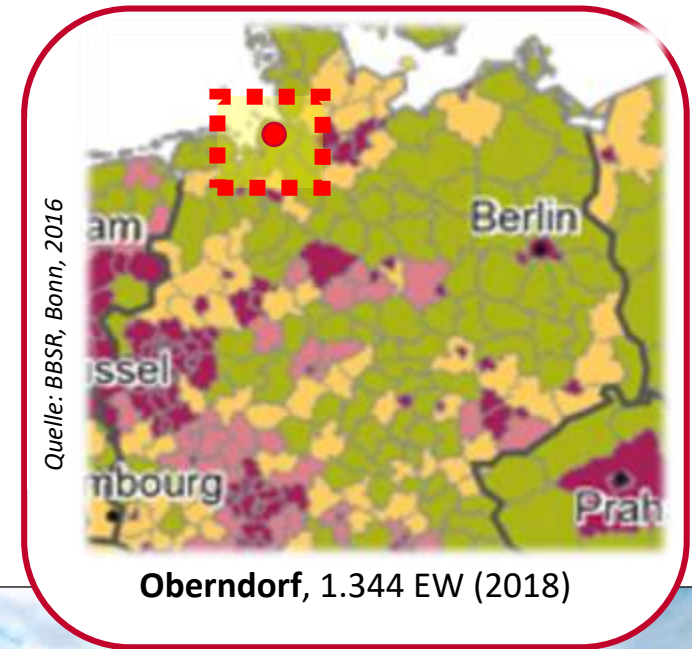
Resiliente Dörfer erforschen



Quelle: Glendale Gateway Trust (GGT), 2016

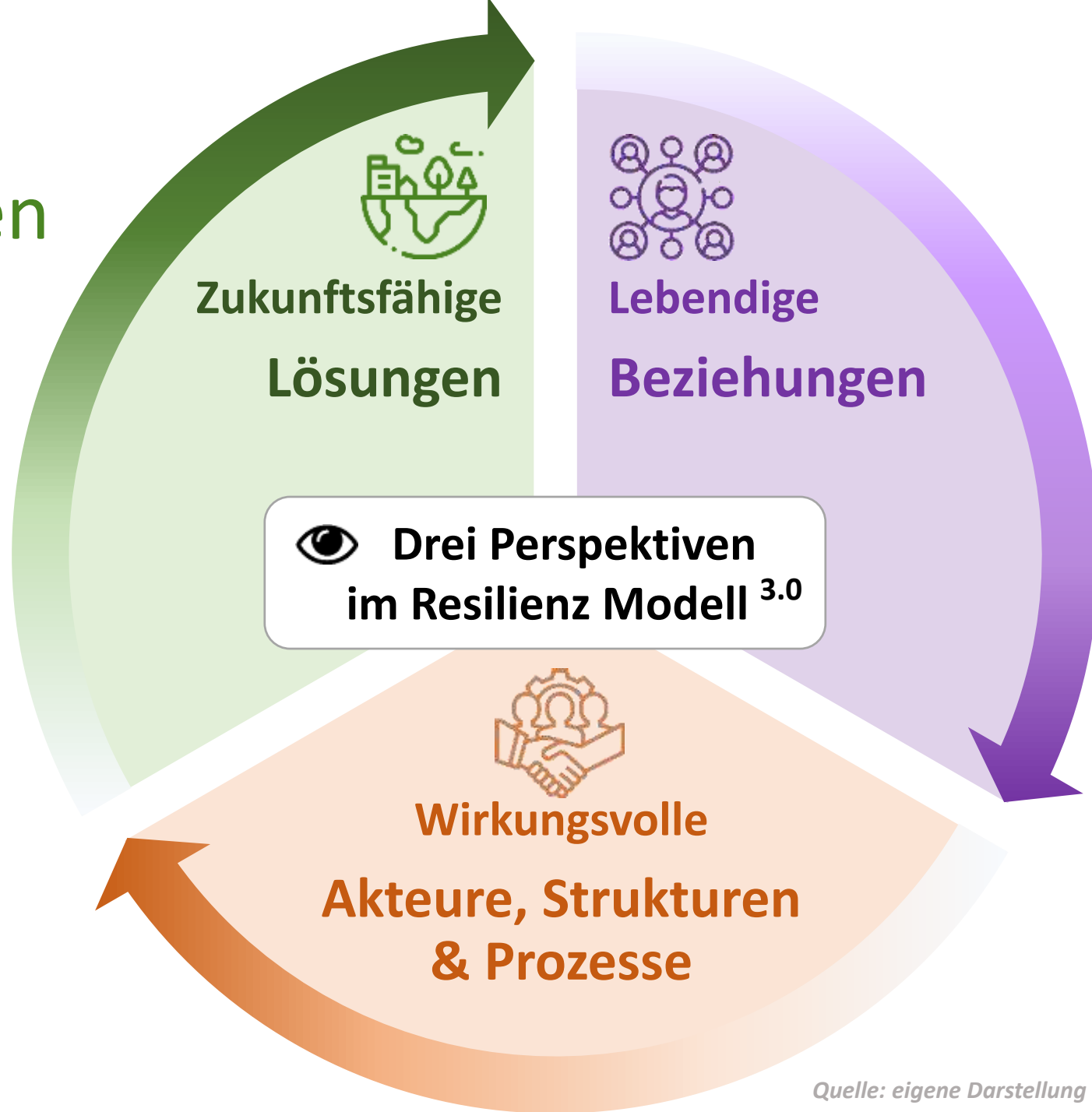


Quelle: eigene Aufnahme



Quelle: eigene Aufnahme

Drei Perspektiven



Neun Dimensionen



Dienstleistungen & Infrastrukturen der Daseinsvorsorge



Soziale Beziehungen & Netzwerke



Soziales, ökologisches & ökonomisches Gleichgewicht



Lernen & Selbstreflexion



Schlüsselpersonen & -Organisationen



Werthaltungen, Einstellungen & Überz.



Vielfalt & Integration



Bewährte und NEUE Handlungsrountinen weitergeben



Gemeinschaftliches Handeln & Entscheiden



Quelle: eigene Darstellung

Quellen: Symbole und Icons mit der freundlichen Unterstützung von www.freepik.com



Von resilienten Dörfern lernen

- Beispiele als Anregung für die LEADER-Strategie 2023-27

Wooler (UK)

Quelle: Glendale Gateway Trust, 2016

Was ist resilient?

Wooler als Marktgemeinde mit ca. 2.000 EW
(Ortskern und kleine Ortschaften in der Umgebung)
und zentralörtlicher Funktion

Wogegen ist es resilient?

Immobilien der Vereine und Kirchen unrentabel
Aussterben der High Street – Leerstand (Marktversagen)
Demogr. Wandel verändert die Wohnbedürfnisse

Wodurch zeigt es sich resilient?

Gründung einer „von der Gemeinschaft gesteuerten
Entwicklungsgesellschaft“ zur Ermöglichung und
Vermietung von sozialem Wohnungsbau
Steuerung/Beeinflussung des Wohnraumangebots



Ein Instrument der Gemeinschaft



- Gegründet in 1996 zur Umsetzung des Dorfentwicklungskonzepts
- Community Development Trust / Community Land Trust → UK
- Trust = Gemeinnützigkeits- bzw. Wohltätigkeitsstatus = Steuervorteile
- Hat Mitglieder (ca. 200) statt Aktionäre und Profite werden gemeinwohlorientiert bzw. für die Gemeinschaft reinvestiert = **Community Enterprise** (Gemeinschaftsunternehmen)
- **Vorstand** = Steuerung durch “übliche Verdächtige”, aber auch durch wechselnde Ehrenamtliche mit diversen Kompetenzen und Ideen
- **Hauptamtliches Personal** finanzierbar durch Einnahmen (3,5 VZE), aber enorme Leistung durch **ehrenamtliches Engagement** (Vorstand, AGs, Aktivitäten ...)
- **Finanzierung** der Immobilienprojekte: *Vermögensübertragung, Spenden, Fördermittel, aber auch Bankkredite mit normalen und “gemeinnützigen” Banken*

- Mittlerweile ca. 20 Wohneinheiten, 6 Läden, das DGH und die Jugendherberge im Bestand.
Wohnbedürfnisse im Blick!
- Mikrobüros für Selbstständige und ländliche Start-Ups im DGH
- Eine attraktive Hauptstraße bleibt erhalten!
- **Bankfilialen machen zu ...**
warum nicht ein Bankbüro im Dorfgemeinschaftshaus?



Bildquellen: Glendale Gateway Trust und eigene Aufnahmen, 2018 & 2021

Albarracín (ES)

Was ist resilient?

Albarracín als Kleinstadt mit ca. 1.000 EW mit **zentralörtlicher Funktion**

Wogegen ist es resilient?

Starke regionale Landflucht und Entvölkerung
Wirtschaftlicher Stillstand als isolierter Standort

Wodurch zeigt es sich resilient?

Gründung einer Stiftung ö.R. für die architektonische und kulturelle Inwertsetzung bzw. touristische Vermarktung einer bezaubernden Kleinstadt

Beschäftigungs- und Umschulungsförderung
Strahlkraft als Bildungs- (Restaurierung!) und Tagungsstandort mit besonderem Charakter



Quelle: eigene Aufnahme

Fundación Santa María de Albarracín



- Ende der 1980er Jahre beginnen **kommunale Bildungswerkstätten** angesichts des Strukturwandels der Forst- und Landwirtschaft → Traditioneller Bau und Handwerk
- Ebenfalls Gründung in 1996 → **Durchschlagskräftiges Konsortium** → Stadt, Bistum, Land und Sparkasse (stärkere top-down-Komponente)
- **Es war kein leichter Weg** → Konkurrenz- und Kirchturmdenken unter den Akteuren der Stadt: Hoteliers, Politik, angrenzende Gemeinden ...
- **Hauptamtliches Personal** finanzierbar durch Einnahmen und Förderprogramme. Vor COVID ca. **30** Mitarbeiter:innen als Gästeführer, Ausbilder, Restauratoren, Verwaltung, Konferenzmanagement, Marketing, etc.
- Deutlicher Treiber und Katalysator für Albarracíns Erfolg als Landtourismusdestination und Konferenz- und Tagungsstandort im spanischen Landesinneren
 - **An Erfolg erstickt?** Heute mehr Übernachtungsplätze als Einwohner:innen ≠ Resilienz??

Bildquellen: Fundación Santa María de Albarracín und eigene Aufnahmen, 2018-2021

- Mittlerweile ca. 14 Immobilien (Kathedrale, Museen, Künstlerresidenz und historische Gebäude für Tagungen sowie ein Tourismusbüro) in Wert gesetzt
- Künstler und Restauratoren werden kontinuierlich ausgebildet
- Restaurationsarbeiten werden in ganz Aragonien beauftragt
- Als Tagungs-, Kongress- und Konferenzstandort in Spaniens Landesinneren konsolidiert und **Bevölkerungszuwachs!**



Oberndorf an der Oste (DE)



Was ist resilient?

Oberndorf als Gemeinde mit ca. 1.400 EW an der Oste **ohne zentralörtliche Funktion**

Wogegen ist es resilient?

Leere kommunale Kassen für die Kofinanzierung von Projekten der Dorfentwicklung

Fehlende Jobs sowie lokale/regionale Wertschöpfung

Wodurch zeigt es sich resilient?

Ein vielfältiges Mosaik an Organisationsformen für die Artikulierung der Dorfentwicklung (eV, eG, AG, ohne Rechtsform ...) und die Kapitalbildung

Kreislaufwirtschaftsprojekt zur Nutzung endogener Potenziale und Beschäftigungsförderung

Quelle: eigene Aufnahme

Die Oberndorfer eG & Ostewert AG

Bildquellen: eigene Aufnahmen, die Oberndorfer eG & Ostewert AG, 2018-2021

- Beginnend mit der Beteiligung an der NI Dorferneuerung in 2010
- **eG** → bei Gründung in 2012 ca. 70.000 € beschafft. Heute ca. 220 Mitglieder
- Durch Photovoltaikanlagen auf kommunalen und sonstigen Flächen werden die Überschüsse (4-stellig/Jahr) für Dorfprojekte eingesetzt. Dazu Dividende 2,5%
- **AG** → Bürgeraktiengesellschaft inmitten der Aufbruchsstimmung im Sommer 2013 gegründet
- Vorstufe: 10-15 Personen/Familien erbringen Eigenkapital für **Machbarkeitsstudie**
- Welse mit Abwärme einer Biogasanlage züchten und lokal/regional vermarkten
- **Sep/Okt 2018 Konkurs** | 85 Anleger*innen verloren ihr Kapital und 15 MA ihre Jobs



Bildquellen: eigene Aufnahmen, die Oberndorfer eG & Ostwert AG, 2018-2021

- Ernst-gemeinte Partizipation mit entsprechend “kreativen” Formaten zur Entfaltung von eigenen Ideen – **Träumen lernen!**
- Unternehmerischen Geist an den Tag legen
- Risiko- und Fehlerkultur
- **Wieder auf die Füße kommen!** Oberndorf gewann eine Gold-Medaille beim Europäischen Dorferneuerungspreis 2020




Resilienz bei LES & Projekten mitdenken

- *Trägt ein/e Projekt/Maßnahme zur Resilienz bei?* -> **Selten eine ja/nein Antwort**
- Handlungsfelder in LES so aufstellen, dass sie dem 3-Fragen-Ansatz folgen +
- Dringlichkeit und Verwundbarkeit/Ausgesetztheit der Handlungsfelder einschätzen
 - ACHTUNG: LEADER substituiert NICHT den Zivil-, Brand- und Katastrophenschutz!
- Beide Grundperspektiven beachten → **Widerstands- und Wandlungsfähigkeit**
 - LEADER ist besonders geeignet Wandlungsfähigkeit zu erhöhen (Netzwerk, Partnerschaft, Innovation, Kooperation, Partizipation ...)
- Neue veränderungsfreudige Akteurskonstellationen aktiv ansprechen/einbeziehen
- Existierende „Pioniere“ neue Sichtbarkeit ermöglichen und Transfer erleichtern
- Formate entwickeln/anbieten, um „*unter die Wasserlinie des Eisbergs*“ zu schauen

Glückwunsch!



Quelle: Facebook – Friends of the LEADER approach, P. Brosei, 2021



Quelle: REDR, 2021

... und alles Gute!

Herzlichen Dank!

- Ihre Fragen ...
- Ihre kritische Anmerkungen ...
- Ihre Gedanken und Anregungen ...

Ich freue mich auf die Diskussion!

Lassen Sie uns **im Dialog** bleiben 😊

→ E-Mail: adam@arl-net.de

→ Twitter: [@ruralxangeagent](https://twitter.com/ruralxangeagent)

→ Insta: [@ruralvision.eu](https://www.instagram.com/ruralvision.eu)